

**KURSAAL BERN  
27. FEBRUAR 2025**



# **SPIRIT OF BERN**

Wirtschaft, Wissenschaft  
und Politik im Dialog



# **Gesundheitswesen Schweiz – wie weiter?**

## WISSENSCHAFTSPARTNER

$u^b$

UNIVERSITÄT  
BERN

F  
H

Berner  
Fachhochschule

## LEADING-PARTNER

BEKB

dieMobilier

visana

## LOCATION-PARTNER

K  
KURSAAL  
BERN



Bundesrätin Elisabeth Baume-Schneider wird am Spirit of Bern 2025 auftreten

# Gesundheitswesen Schweiz – wie weiter? Herausforderungen und Lösungswege

## Sehr verehrtes Publikum

Seit einigen Jahren sind die steigenden Gesundheitskosten die deutlich grösste Sorge der Schweizerinnen und Schweizer. Vor dem Hintergrund der anhaltenden öffentlichen Diskussionen über steigende Krankenkassenprämien, Medikamentenengpässe und Fachkräftemangel überrascht dies nicht. Auch die Hiobsbotschaft, dass viele Spitäler in der Schweiz in grossen finanziellen Schwierigkeiten stecken, gibt nicht unbedingt Grund zur Hoffnung.

**Die zehnte Ausgabe des Spirit of Bern beschäftigt sich mit der aktuellen Krise im Gesundheitswesen und beleuchtet die Gründe für das Kostenwachstum. Im Zentrum der Tagung stehen innovative Lösungsansätze, neue Versorgungsmodelle und internationale Vergleichsmodelle, die helfen können, das aus dem Gleichgewicht geratene Gesundheitswesen wieder ins Lot zu bringen.**

Profilierte Gesundheitsexperten wie alt Ständerat Felix Gutzwiller, Felix Schneuwly des Vergleichsportals comparis, Vertreterinnen aus Politik und Verwaltung – allen voran Bundesrätin Elisabeth Baume-Schneider und Anne Lévy, Direktorin des Bundesamtes für Gesundheit – sowie Vertreterinnen und Vertreter wichtiger Verbände wie Regine Sauter von H+ Die Spitäler Schweiz geben im Hauptprogramm am Nachmittag Inputreferate und tauschen sich in Paneldiskussionen aus. Am Vormittag können in verschiedenen Breakout Sessions Themen vertieft diskutiert werden.

Der Spirit of Bern findet in bewährter Form im Kursaal Bern statt. Er bringt Personen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik zusammen und lädt ein, in einen Dialog zu treten.

## HAUPTPROGRAMM

### SESSION 1

# Schweizer Spitäler in der Krise

Vielen Schweizer Spitätern geht es finanziell so schlecht, dass sie nicht mehr auf eigenen Beinen stehen können. Zwei Drittel der Spitäler schrieben 2023 laut einer KPMG-Studie rote Zahlen. Diese finanzielle Schiefelage ist auch einer der Gründe für die Prämienerrhöhung und die Krise verschärft sich auf Grund der Teuerung und des wachsenden Fachkräftemangels weiter. Das eigentliche Problem ist aber systemisch bedingt. Es braucht eine grundlegende Strukturreform. Darüber sind sich die involvierten Akteure einig. Welche Lösungsstrategien gibt es, um den steigenden Kosten zu begegnen? Welche konkreten Massnahmen müssten getroffen werden, um das Schweizer Spitalwesen wieder ins Lot zu bringen? Und was können wir aus internationalen Modellen lernen?

**13:00 Uhr** **Start Hauptprogramm, Begrüssung und Eröffnung**  
**Sonja Hasler**, SRF und **Andrea Vetsch**, SRF  
mit **Daniel Buser**, Stiftungsratspräsident Spirit of Bern  
und **Virginia Richter**, Rektorin der Universität Bern

**13:15 Uhr** **Eröffnungsreferat: Gesundheitswesen Schweiz – wie weiter?**  
**Elisabeth Baume-Schneider**, Bundesrätin, Vorsteherin des  
Eidgenössischen Departements des Innern

## Session 1: Schweizer Spitäler in der Krise

**13:45 Uhr** **Spitäler und ihre Finanzen: Die grosse Herausforderung**  
**Michael Herzog**, Sektorleiter Gesundheitswesen und öffentliche  
Verwaltungen bei der KPMG Schweiz

**14:00 Uhr** **Die Reorganisation der Spitallandschaft in Dänemark**  
**Christoph Tschuor**, Leitender Oberarzt, Gastprofessor Viszerale  
Chirurgie Universitätsspital Kopenhagen, Dänemark

**14:15 Uhr** **Podiumsdiskussion: Drohen Schliessungen und Bankrotte?**

- **Lukas Engelberger**, Regierungsrat des Kantons Basel-Stadt und  
Präsident der Schweizerischen Gesundheitsdirektorenkonferenz
- **Stefan Felder**, Professor für Health Economics an der Universität Basel
- **Christoph Kilchenmann**, Stellvertretender Direktor bei prio.swiss
- **Regine Sauter**, Nationalrätin und Präsidentin von H+ Die Spitäler  
der Schweiz

**14:45 Uhr** **Qualität unserer Spitäler – was, wieviel und wofür regulieren?**  
**Michael Jordi**, Präsident der Eidgenössischen Qualitätskommission EQK

**14:55 Uhr** **Reguliert ins Abseits? Bürokratie statt Nutzen in der Qualitäts-  
sicherung**  
**Roger von Moos**, Direktor des Tumor- und Forschungszentrums  
des Kantonsspitals Graubünden und Leiter Ressort Politik  
der Schweizerischen Gesellschaft für medizinische Onkologie

**15:05 Uhr** **Podiumsdiskussion: Qualität unserer Spitäler – Anspruch und Realität**

- **Michael Jordi**
- **Roger von Moos**
- **Stefan Kaufmann**, Generalsekretär der Verbindung der Schweizer  
Ärztinnen und Ärzte, FMH
- **Erika Ziltener**, Präsidentin der Schweizerischen Gesellschaft für  
Qualitätsmanagement im Gesundheitswesen

**15:30 Uhr** **Kaffeepause**

## Die Herausforderung des Kostenwachstums: Gesundheitsversorgung im Wandel

Das Gesundheitswesen ist ein hochkomplexes System, das durch viele Faktoren beeinflusst wird. Während einige Kostentreiber wie der demografische Wandel und der medizinische Fortschritt unvermeidlich sind, können durchaus auch Faktoren mit einem Potenzial zur Kostenreduktion identifiziert werden. Drei wichtige Faktoren werden in dieser Session ausführlich diskutiert: Medikamentenpreise, neue Versorgungsmodelle und Digitalisierung.

In einem abschliessenden Podium diskutieren Vertreterinnen und Vertreter aus verschiedenen Bereichen, welche konkreten Massnahmen es nun braucht, um das Gesundheitswesen wieder ins Lot zu bringen und wo die Stolpersteine liegen. Felix Gutzwiller, ein fundierter Kenner des Gesundheitswesens, beschliesst den Tag. Er fasst die Erkenntnisse zusammen und wagt einen Blick in die Zukunft.

### Session 2: Die Herausforderung des Kostenwachstums: Gesundheitsversorgung im Wandel

- 16:00 Uhr** **Gründe des Kostenwachstums – und Schlussfolgerungen daraus**  
**Thomas Christen**, Stv. Direktor des Bundesamtes für Gesundheit und Leiter Direktionsbereich Kranken- und Unfallversicherung
- 16:15 Uhr** **Medikamentenpreise in der Schweiz – teure Ausnahme im internationalen Vergleich?**  
**Katharina Blankart**, Leiterin des Instituts Gesundheitsökonomie & -politik der Berner Fachhochschule Gesundheit
- 16:20 Uhr** **Medikamente – Zugang und Kosten**  
**Marc Schneider**, Co-Leiter der Abteilung Leistungen Krankenversicherung beim Bundesamt für Gesundheit
- 16:25 Uhr** **Beitrag der Pharma für Patientinnen und Patienten, Gesundheitssystem und Gesellschaft**  
**René Buholzer**, Geschäftsführer vom Verband der forschenden pharmazeutischen Firmen der Schweiz, Interpharma
- 16:30 Uhr** **Diskussion: Medikamentenkosten**  
 • Katharina Blankart  
 • René Buholzer
- 16:40 Uhr** **Integrierte Versorgung am Beispiel von VIVA Résau de l'Arc**  
**Fabrice Zumbrunnen**, CEO der Aegis Victoria Gruppe und Delegierter des Verwaltungsrates des Swiss Medical Network
- 16:45 Uhr** **Care@Home ein Versorgungsmodell mit bekannten und neuen Aspekten**  
**Sabine Hahn**, Leiterin des Fachbereichs Pflege am Departement Gesundheit der Berner Fachhochschule
- 16:50 Uhr** **Förderung der integrierten Versorgung in der Region Biel: Strategie und Rolle des Spitalzentrums Biel**  
**Kristian Schneider**, CEO des Spitalzentrums Biel und Vizepräsident von H+ Die Spitäler der Schweiz
- 16:55 Uhr** **Diskussion: Integrierte Versorgung und neue Versorgungsmodelle**  
 • Fabrice Zumbrunnen  
 • Sabine Hahn  
 • Kristian Schneider



© Patric Spahn

- 17:05 Uhr** **Förderung der digitalen Transformation im Gesundheitswesen**  
**Marcel Thom**, Leiter Krankenversicherungen bei Deloitte Consulting AG
- 17:10 Uhr** **EPIC – digitale Revolution im Spitalwesen**  
**Martin Fiedler**, Ärztlicher Direktor der Insel Gruppe und Direktor des Instituts für Klinische Chemie der Universität Bern
- 17:15 Uhr** **Elektronisches Patientendossier: Wo stehen wir heute?**  
**Matthias Glück**, CEO der Post Sanela Health AG
- 17:20 Uhr** **Diskussion: Digitalisierung**
- **Marcel Thom**
  - **Martin Fiedler**
  - **Matthias Glück**
- 17:30 Uhr** **Podiumsdiskussion: Welche Massnahmen bringen das Gesundheitswesen in der Schweiz wieder ins Lot?**
- **Pierre Alain Schnegg**, Regierungsrat und Vorsteher der Gesundheits-, Sozial- und Integrationsdirektion des Kantons Bern
  - **Lorenz Hess**, Nationalrat und Verwaltungsratspräsident der Visana Gruppe
  - **Anne Lévy**, Direktorin des Bundesamtes für Gesundheit
  - **Felix Schneuwly**, Head of Public Affairs bei comparis.ch und Präsident des Bündnisses Freiheitliches Gesundheitswesen
- 18:00 Uhr** **Zusammenfassung: Herausforderungen für die Zukunft**  
**Felix Gutzwiller**, emeritierter Professor der Universität Zürich, alt National- und Ständerat
- 18:10 Uhr** **Verabschiedung durch die Stiftung**  
**Nicole Loeb**, Vize-Präsidentin der Stiftung Spirit of Bern und **Sebastian Wörwag**, Rektor der Berner Fachhochschule

---

**18:15 Uhr** **Networking Apéro**

# Referentinnen und Referenten



**Bundesrätin Elisabeth Baume-Schneider**  
**Vorsteherin des Eidgenössischen Departements des Innern**

Elisabeth Baume-Schneider studierte Wirtschafts- und Sozialwissenschaften in Neuenburg. Sie war Sozialarbeiterin, Regierungsrätin und Ständerätin. 2022 wurde sie in den Bundesrat gewählt und ist seit 2024 Vorsteherin des Departements des Innern, EDI.

© Bundeskanzlei / Beatrice Devènes



**lic.phil.I, Executive MBA Felix Schneuwly**  
**Head of Public Affairs bei comparis.ch und Präsident des Bündnisses Freiheitliches Gesundheitswesen**

Felix Schneuwly studierte Psychologie, Berufsberatung und Journalistik an der Universität Fribourg. Er war Geschäftsführer der Föderation der Schweizer Psychologinnen und Psychologen und des Schweizerischen Blinden- und Sehbehindertenverbandes. Seit 2012 ist er Leiter Public Affairs sowie Gesundheitsexperte beim Internetvergleichsdienst comparis.ch



**Anne Lévy**  
**Direktorin des Bundesamtes für Gesundheit**

Anne Lévy studierte politische Wissenschaften an der Universität Lausanne und erwarb ein EMBA an der Universität Fribourg. Sie arbeitet seit mehr als zwanzig Jahren im Bereich der öffentlichen Gesundheit. So leitete sie den Gesundheitsschutz des Kantons Basel Stadt und war in New York für die UNO im Bereich Drogenpolitik & Suchtprävention tätig. Seit 2020 ist sie Direktorin des Bundesamtes für Gesundheit.



**Prof. em. Dr. med., Dr. PH Felix Gutzwiller**  
**emeritierter Professor der Universität Zürich, alt National- und Ständerat**

Felix Gutzwiller promovierte nach dem Medizinstudium in Basel an den Universitäten Harvard & Johns Hopkins. Er war Professor für Präventivmedizin an den Universitäten Lausanne und Zürich. Er war jeweils acht Jahre lang Nationalrat und Ständerat für den Kanton Zürich.



**Prof. Dr. Katharina Blankart**  
**Leiterin des Instituts Gesundheitsökonomie & -politik an der Berner Fachhochschule**

Katharina Blankart ist Professorin für Gesundheitsökonomie an der Berner Fachhochschule und Affiliate am Hamburg Center for Health Economics. Sie beschäftigt sich mit regulatorischen Rahmenbedingungen und deren Auswirkungen und führt Effizienzanalysen im Gesundheitssystem durch.



**Prof. em. Dr. Daniel Buser**  
**Präsident des Stiftungsrats Spirit of Bern**

Daniel Buser absolvierte sein Zahnmedizinstudium an der Universität Bern. Bis 2019 war er Professor für Oralchirurgie an den Zahnmedizinischen Kliniken der Universität Bern. Er ist ein international renommierter Spezialist für Implantatchirurgie und seit 2021 im Zentrum für Implantologie in Bern Bümpliz tätig. Daniel Buser ist Präsident der Stiftung Spirit of Bern, Verwaltungsratspräsident der Kursaal Bern AG und der sitem-insel AG. Zudem ist er auch Präsident des Sitem StartUp Clubs auf dem Insel Campus Bern.



**Dr. René Buholzer**  
**Geschäftsführer vom Verband der forschenden pharmazeutischen Firmen der Schweiz, Interpharma**

René Paul Buholzer ist seit 2017 Direktor und Delegierter des Vorstands des Verbands der forschenden pharmazeutischen Firmen der Schweiz, Interpharma. Er promovierte in Volkswirtschaftslehre, Politikwissenschaft und öffentlichem Recht an der Universität St. Gallen



**Thomas Christen**  
**Stv. Direktor des Bundesamtes für Gesundheit und Leiter**  
**Direktionsbereich Kranken- und Unfallversicherung**

Thomas Christen hat Rechtswissenschaften an der Universität St. Gallen studiert und leitet seit 2017 den Bereich Kranken- und Unfallversicherung im Bundesamt für Gesundheit. Seit 2021 ist er zudem auch Stv. Direktor. Zuvor war er persönlicher Mitarbeiter von Alain Berset und für das Dossier Gesundheitspolitik verantwortlich.



**Dr. iur., Advokat, LL.M Lukas Engelberger**  
**Regierungsrat des Kantons Basel-Stadt und Präsident der**  
**Schweizerischen Gesundheitsdirektorenkonferenz**

Lukas Engelberger studierte Rechtswissenschaften an den Universitäten Basel und Fribourg. Er war als Anwalt in einer Kanzlei und als Rechtskonsultent beim Healthcare-Unternehmen ROCHE tätig. Seit 2014 ist er Regierungsrat des Kantons Basel-Stadt BS und Vorsteher des Gesundheitsdepartements. Lukas Engelberger ist zudem Präsident der Schweizerischen Gesundheitsdirektorenkonferenz GDK und Vorstandsmitglied der Heilmittelagentur Swissmedic.



**Dr. rer. pol. Stefan Felder**  
**Professor für Health Economics an der Universität Basel**

Stefan Felder war als Professor für Gesundheitsökonomie an den Universitäten Magdeburg und Duisburg-Essen, tätig. Seit 2011 ist er an der Universität Basel tätig. Der Fokus seiner Professur liegt auf der Regulierung von Gesundheits- und Krankenversicherungsmärkten.



**Prof. Dr. med., MBA Martin Fiedler**  
**Ärztlicher Direktor der Insel Gruppe und Direktor des Instituts für Klinische Chemie der Universität Bern**

Martin Fiedler studierte an der Universität Göttingen Medizin und habilitierte 2010 an der Universität Leipzig. 2011 wechselte er an das Universitätsinstitut für Klinische Chemie des Inselspitals und baute das neue Zentrum für Laboratoriumsmedizin auf. Seit 2017 ist er Ärztlicher Direktor der Insel Gruppe. Seit 2018 ist er ausserordentlicher Professor für Klinische Chemie an der Universität Bern.



**Executive MBA HSG Matthias Glück**  
**CEO der Post Sanela Health AG**

Matthias Glück studierte Wirtschaftswissenschaften an der Universität Mannheim und arbeitete unter anderem bei einem international ausgerichteten IT-Unternehmen im Gesundheitswesen. Er ist seit 2022 CEO der Post Sanela Health AG, einer Konzerngesellschaft der Schweizerischen Post für die Bereitstellung des elektronischen Patientendossiers (EPD). Er ist zudem im Verwaltungsrat der Spital Emmental AG.



**Prof. Dr., Dipl. Pflegeexpertin Sabine Hahn**  
**Leiterin des Fachbereichs Pflege am Departement Gesundheit der Berner Fachhochschule**

Sabine Hahn begann ihre Karriere als Diplomierte Pflegefachfrau Psychiatrie bevor sie als Dozentin und Nachwuchsforscherin an die Höhere Fachschule und später an die Hochschule wechselte. Seit 2012 leitet sie den Fachbereich Pflege am Departement Gesundheit der Berner Fachhochschule, engagiert sich in der Stiftung Patientensicherheit Schweiz sowie im wissenschaftlichen Beirat der Stiftung Pflegewissenschaft Schweiz.



**Michael Herzog**  
**Sektorleiter Gesundheitswesen und öffentliche Verwaltungen bei der KPMG Schweiz**

Michael Herzog ist seit 2009 Partner und Leiter des Kompetenzzentrums Healthcare der Wirtschaftsprüfungs- und Beratungsgesellschaft KPMG. Er verantwortet Prüfungen von Leistungserbringern sowie Beratungsprojekte zu strategischen, finanziellen und transformativen Herausforderungen im Schweizer Gesundheitswesen.



**Lorenz Hess**  
**Nationalrat und Verwaltungsratspräsident Visana Gruppe**

Lorenz Hess ist eidg. dipl. PR-Berater. Er war u.a. für Burson Marsteller Schweiz und für das Bundesamt für Gesundheit tätig und ist seit 2011 Nationalrat und Mitglied der Gesundheitskommission. Von 2001 – 2023 war er zudem Gemeindepräsident von Stettlen. Er ist Verwaltungsratspräsident der Visana Gruppe und Mitglied bei IG Biomedizinische Forschung und Innovation.



**Michael Jordi**  
**Präsident der Eidgenössischen Qualitätskommission EQK**

Michael Jordi ist Gesundheitsökonom und Master of Public Administration. Bis 2023 war er als Generalsekretär der Schweizerischen Gesundheitsdirektorenkonferenz zuständig für Versorgungssteuerung, Leistungsfinanzierung und Bildungsfragen. Heute ist er Präsident der Eidg. Qualitätskommission im Gesundheitssystem, EQK.



**lic.rer.pol. Stefan Kaufmann**  
**Generalsekretär der Verbindung der Schweizer Ärztinnen und Ärzte, FMH**

Stefan Kaufmann ist Gesundheitsökonom und seit 2022 Generalsekretär der Verbindung der Schweizer Ärztinnen und Ärzte, FMH. Vorher war er während zehn Jahren stellvertretender Direktor der EGK-Gesundheitskasse. Er ist Verwaltungsrat der Organisation für ambulante Arzttarife OAAT und der SwissDRG AG sowie Präsident der Stiftung für Naturheilkunde und Erfahrungsmedizin.



**Dr. rer. pol. Christoph Kilchenmann**  
**Stellvertretender Direktor bei prio.swiss**

Christoph Kilchenmann ist stellvertretender Direktor von santé-suisse, ab 1. Januar 2025 von prio.swiss, der Branchenorganisation der Krankenversicherer. Nach einem Studium in Volkswirtschaftslehre arbeitete er beim Bundesamt für Gesundheit. Seit 2017 leitet er die Abteilung Grundlagen von santé-suisse.



**Nicole Loeb**  
**Vize-Präsidentin des Stiftungsrats Spirit of Bern**  
**und Delegierte des Verwaltungsrates der Loeb Holding**

Nicole Loeb ist Delegierte des Verwaltungsrates der Loeb Holding AG sowie Verwaltungsratspräsidentin der Loeb AG. Ihren Abschluss als Textilbetriebswirtin BTE machte sie an der Akademie für Mode-Business in Nagold, Deutschland. Nicole Loeb ist ausserdem Vorstandsmitglied bei der Vereinigung der Swiss Retail Federation.



**Prof. Dr. Virginia Richter**  
**Rektorin der Universität Bern**

Virginia Richter ist seit 2007 ordentliche Professorin für Moderne Englische Literatur an der Universität Bern. Sie promovierte und habilitierte an der Universität München in Allgemeiner und Vergleichender Literaturwissenschaft. Sie war Vizerektorin Internationales und Akademische Karrieren und ist seit Juni 2024 Rektorin der Universität Bern. Ihre Forschungsinteressen umfassen die viktorianische und moderne Literatur und Kultur.



**Dr. rer. publ. HSG Regine Sauter**  
**Nationalrätin und Präsidentin von H+ Die Spitäler der Schweiz**

Regine Sauter promovierte an der Hochschule St. Gallen im Bereich Datenschutz und war von 2012 bis 2023 Direktorin der Zürcher Handelskammer. Seit 2015 ist sie Nationalrätin für den Kanton Zürich. Ihre Schwerpunkte liegen in der Sozial- und Gesundheitspolitik, Wirtschaft sowie Forschung. Zudem ist sie Präsidentin von H+ Die Spitäler der Schweiz.



**Pierre Alain Schnegg**  
**Regierungsrat und Vorsteher der Gesundheits-, Sozial- und Integrationsdirektion des Kantons Bern**

Pierre Alain Schnegg war Gründer einer Softwarefirma für die Entwicklung von Unternehmenssoftware und von 2014 bis 2016 Mitglied des Bernischen Grossen Rates. Seit 2016 ist er Gesundheits-, Sozial- und Integrationsdirektor des Kantons Bern. In dieser Funktion ist er im Vorstand der Konferenz der kantonalen Gesundheitsdirektorinnen und -direktoren sowie Verwaltungsratspräsident der SwissDRG AG.



**Kristian Schneider**  
**CEO des Spitalzentrums Biel und Vizepräsident von H+ Die Spitäler der Schweiz**

Kristian Schneider ist ausgebildeter Pflegefachmann und seit bald dreissig Jahren aktiv im Schweizer Gesundheitswesen tätig. 2013 wurde er Direktor des Kantonsspitals Jura und 2017 CEO des Spitalzentrums Biel. Er ist zudem Vizepräsident des Branchenverbands H+ und Verwaltungsratspräsident der Ambulanz Region Biel.



**Prof. Dr. med. Roger von Moos**  
**Direktor des Tumor- und Forschungszentrums des Kantonsspitals Graubünden**

Roger von Moos studierte Medizin an der Universität Zürich. Er war Chefarzt der Medizinischen Onkologie/Hämatologie am Kantonsspital Graubünden und seit Februar 2023 Direktor des Krebszentrums und des Forschungszentrums am Kantonsspital Graubünden. Er leitet die Sektion Politik der Schweizerischen Gesellschaft für Medizinische Onkologie und war Präsident der Schweizerischen Arbeitsgemeinschaft für Klinische Krebsforschung.



**Dr. med. Dr. sc. nat. Marc Schneider**  
**Co-Leiter der Abteilung Leistungen Krankenversicherung beim Bundesamt für Gesundheit**

Marc Schneider studierte Medizin und promovierte im Bereich der Neuroregeneration und Hirnforschung. Er war klinisch, in der Forschung sowie in internationalen Guideline-Panels im Fachbereich Urologie tätig. Seit 2021 ist er Co-Leiter der Abteilung Leistungen Krankenversicherung beim Bundesamt für Gesundheit.



**Prof. Dr. Sebastian Wörwag**  
**Rektor der Berner Fachhochschule**

Sebastian Wörwag ist seit 2020 Rektor der Berner Fachhochschule BFH. Zuvor leitete er die Hochschule für Angewandte Wissenschaften in St. Gallen und war Vorsitzender eines internationalen Hochschulnetzwerks. Der promovierte Betriebsökonom widmet seine eigene Forschungstätigkeit seit Jahren den Veränderungen der Arbeitswelt.



**Dr. Marcel Thom**  
**Leiter Krankenversicherungen bei der Deloitte Consulting AG**

Marcel Thom hat Betriebswirtschaft studiert und betreut als Berater seit über zwanzig Jahren verschiedene Akteure im Schweizer Gesundheitswesen (v.a. Krankenversicherer und Leistungserbringer). Der Schwerpunkt seiner Arbeit liegt auf Aspekten im Zusammenhang mit Strategie, Transformation, Umstrukturierung, Digitalisierung und Führung im Gesundheitswesen.



**lic.phil.I Historikerin Erika Ziltener**  
**Präsidentin der Schweizerischen Gesellschaft für Qualitätsmanagement im Gesundheitswesen**

Erika Ziltener ist Historikerin und dipl. Pflegefachfrau. Von 2001 bis 2020 leitete sie die Patientenstelle Zürich und war Präsidentin des Dachverbands Schweizerischer Patientenstellen. Sie präsidiert die Schweizerische Gesellschaft für Qualitätsmanagement im Gesundheitswesen und ist Mitglied der Ethikkommission des Kantons Zürich.



**PD Dr. med. Dr. sc. nat. Christoph Tschuur**  
**Leitender Oberarzt und Gastprofessor Viszerale Chirurgie am Universitätsspital Kopenhagen, Dänemark**

Christoph Tschuur ist seit 2021 Facharzt für roboterassistierte Leber-, Gallenwegs- und Pankreaschirurgie sowie Lebertransplantation am Universitätsspital Kopenhagen. Nach dem Medizinstudium und Forschungstätigkeiten in der Schweiz und den USA, spezialisierte er sich in seinem Bereich in Südafrika, England und Italien. Er arbeitet er seit vier Jahren im Bereich der hochspezialisierten Medizin in Dänemark und lebt in Kopenhagen.



**Fabrice Zumbrunnen**  
**CEO der Aevis Victoria Gruppe und Delegierter des Verwaltungsrates des Swiss Medical Network**

Fabrice Zumbrunnen studierte Betriebswirtschaft und war von 2018 bis 2023 Präsident der Generaldirektion des Migros-Genossenschaftsbundes und in diversen Verwaltungsräten der Migros Gruppe aktiv. Heute ist er CEO der Aevis Victoria Gruppe, Delegierter des Verwaltungsrates der Swiss Medical Network sowie in diversen Verwaltungsräten der Gruppe tätig.



# Moderation



**Sonja Hasler**  
Moderatorin beim SRF

**Hauptprogramm Arena**

Sonja Hasler ist studierte Theologin und Moderatorin beim Schweizer Radio und Fernsehen SRF. Sie moderierte das Politikmagazin «Rundschau», die «Arena» und die Radio-Talk-Sendung «Persönlich». Heute ist sie Produzentin der Frühsendung bei Radio SRF 1 und arbeitet als freie Moderatorin.



**Andrea Vetsch**  
Moderatorin Tagesschau, Reporterin beim SRF

**Hauptprogramm Arena**

Andrea Vetsch studierte an der Universität Zürich Germanistik, Sozialpädagogik und Publizistik. Sie arbeitet als Journalistin und Moderatorin beim Fernsehen SRF und realisiert Beiträge für Sendungen im Newsroom. Bis April 2020 moderierte sie die Sendung «10vor10», seither ist sie als Moderatorin der Hauptausgabe der «Tagesschau» tätig.

© Franziska Rothenbühler

## BREAKOUT SESSION 1



# Versorgungsmodelle der Zukunft

In den vergangenen Jahren haben neue Versorgungsmodelle wie «Care@home» oder der Zusammenschluss von medizinischen Leistungserbringern zu integrierten Gesundheitsorganisationen im Schweizer Gesundheitssystem Fuss gefasst. Erste Erkenntnisse mit diesen neuen Formen der medizinischen Versorgung zeigen, dass das Wohlbefinden der Patientinnen und Patienten sowie die Qualität der medizinischen Versorgung gesteigert werden können. Gleichzeitig bieten diese neuen Modelle vielversprechende Ansatzpunkte, um Doppelspurigkeiten und Ineffizienzen zu minimieren und dadurch Gesundheitskosten zu reduzieren.

Die Breakout Sessions 1 bis 3 finden parallel von 08:30 Uhr bis 10:00 Uhr statt.

## Programm Breakout Session 1

- 08:30 Uhr** **Begrüssung und Einführung**  
**Annamaria Müller**, Präsidentin des Schweizer Forums für integrierte Versorgung, FMC
- 08:40 Uhr** **Visit – Hospital@Home am Praxisbeispiel Spital Zollikerberg**  
**Christian Ernst**, Leiter der Klinik Innere Medizin des Spitals Zollikerberg und Projektleiter Visit – Spital Zollikerberg Zuhause
- 08:55 Uhr** **Integrierte Versorgung innerhalb der mediX bern AG**  
**Andrea Schindler**, Hausärztin und Mitglied der Geschäftsleitung der mediX bern AG
- 09:10 Uhr** **Integrierte Versorgung: Umsetzung im Réseau de l'Arc**  
**Florian Rossiaud-Fischer**, Direktor des Medizinischen Zentrums Biel und Mitglied der Direktion Réseau de l'Arc Gesundheitsorganisation
- 09:25 Uhr** **Swiss Center for Care@home – ein innovativer Beitrag zur integrierten Versorgung**  
**Friederike Thilo**, Co-Leiterin Swiss Center for Care@home (SCC) und Leiterin Innovationsfeld Digitale Gesundheit, Departement Gesundheit, Berner Fachhochschule
- 09:35 Uhr** **Podiumsdiskussion** moderiert durch Annamaria Müller
- **Florian Rossiaud-Fischer**
  - **Andrea Schindler**
  - **Christian Ernst**
  - **Friederike Thilo**
- 10:00 Uhr** **Kaffeepause**

# Referentinnen und Referenten



**Christian Ernst**

**Leiter der Klinik Innere Medizin des Spitals Zollikerberg  
und Projektleiter Visit – Spital Zollikerberg Zuhause**

Christian Ernst war viele Jahre in der Notfallpflege tätig. Seit 2021 ist er Projektleiter des ersten Hospital@Home Projektes der Schweiz im Spital Zollikerberg. Seit 2023 ist er zudem Vorstandsmitglied der Swiss Hospital@Home Society.



**Florian Rossiaud-Fischer**

**Direktor des Medizinischen Zentrums Biel und Mitglied  
der Direktion Réseau de l'Arc Gesundheitsorganisation**

Florian Rossiaud-Fischer ist ausgebildeter Ökonom und hat seinen Werdegang mit einem Studium der Informatik und Datenwissenschaften ergänzt. Er hat an der Entstehung eines neuen Modells der integrierten Versorgung mitgewirkt, aus dem später das Réseau de l'Arc hervorging. Seit 2024 ist er Direktor des Medizinischen Zentrums Biel.



**Dr. med. Andrea Schindler**

**Hausärztin und Mitglied der Geschäftsleitung  
der mediX bern AG**

Andrea Schindler ist seit 2020 Leiterin des Ressorts Behandlungsmanagement und Mitglied der Geschäftsleitung der mediX bern AG. Sie ist Hausärztin und Fachärztin für Allgemeine Innere Medizin, Psychosomatische und Psychosoziale Medizin zudem verfügt sie über einen Fähigkeitsausweis für delegierte Psychotherapie.



**Prof. Dr. Friederike J.S. Thilo**

**Co-Leiterin Swiss Center for Care@home (SCC) und Leiterin  
Innovationsfeld Digitale Gesundheit, Departement Gesundheit,  
BFH**

Friederike Thilo ist diplomierte Pflegefachfrau. Heute ist sie Co-Leiterin des Swiss Center for Care@home sowie Leiterin des Innovationsfelds Digitale Gesundheit am Departement Gesundheit der Berner Fachhochschule. Zudem ist sie Professorin an der Berner Fachhochschule im Departement Gesundheit sowie Dozentin im Studiengang Master of Science in Pflege.

## Moderation

**lic.rer.pol. Annamaria Müller**

**Präsidentin Schweizer Forum für integrierte Versorgung, FMC**

Annamaria Müller ist Gesundheitsökonomin und Expertin des Schweizer Gesundheitswesens. Sie war Verwaltungsratspräsidentin des HFR Freiburg – Kantonsspitals und ist heute Präsidentin des Schweizer Forums für integrierte Versorgung, FMC.



## Versorgungssicherheit mit Medikamenten

Arzneimittel-Lieferengpässe sind ein wachsendes Problem, das die Versorgungssicherheit gefährdet und erhebliche Auswirkungen auf Patientinnen und Patienten sowie das Gesundheitssystem hat. Was sind die Ursachen, und welche Massnahmen können ergriffen werden, um die Verfügbarkeit essenzieller Medikamente sicherzustellen? In dieser Diskussionsrunde kommen Vertreterinnen und Vertreter der Behörden, der Pharmaindustrie sowie Ärztinnen und Ärzte und Apothekerinnen und Apotheker zusammen, um die Herausforderungen und Lösungsansätze zu beleuchten. Gemeinsam wird erörtert, wie Politik, Wirtschaft und Gesundheitswesen künftig besser zusammenarbeiten können, um Engpässe zu vermeiden und den Zugang zu wichtigen Arzneimitteln nachhaltig zu gewährleisten.

Die Breakout Sessions 1 bis 3 finden parallel von 08:30 Uhr bis 10:00 Uhr statt.

## Programm Breakout Session 2

- 08:30 Uhr** **Begrüssung und Einführung**  
David Staudenmann, Mitinhaber und CEO bei santémedia AG
- 08:35 Uhr** **Hintergründe der Lieferengpässe von Arzneimitteln**  
Enea Martinelli, Vizepräsident Pharmasuisse und Chefapotheker Spitäler fmi AG
- 08:50 Uhr** **Versorgungssicherheit / Medikamentenknappheit Herausforderungen und Lösungsansätze**  
Marcel Plattner, CEO der Gebro Pharma AG und Präsident der Vereinigung Pharmafirmen in der Schweiz, vips
- 09:05 Uhr** **Versorgungssicherheit: Heilmittelknappheit und mögliche Lösungsansätze**  
Carlos Quinto, Hausarzt und Mitglied des Zentralvorstand des Berufsverbands der Schweizer Ärztinnen und Ärzte, FMH
- 09:20 Uhr** **Wie der Bund die Versorgungssicherheit stärkt**  
Patrick Kehl, Leiter des Kompetenzzentrums Versorgungssicherheit beim Bundesamt für Gesundheit
- 09:35 Uhr** **Podiumsdiskussion** moderiert durch David Staudenmann
- Enea Martinelli
  - Marcel Plattner
  - Carlos Quinto
  - Patrick Kehl
- 10:00 Uhr** **Kaffeepause**

# Referentinnen und Referenten



**PHD/MBA: Dr. sc. Patrick Kehl**  
**Leiter des Kompetenzzentrums Versorgungssicherheit  
beim Bundesamt für Gesundheit**

Patrick Kehl hat an der ETH Zürich Biotechnologie studiert und im Bereich der molekularen Krebsforschung doktriert. Er war Leiter von verschiedenen Diagnostik- und Qualitätskontrolllaboren und leitet aktuell das Kompetenzzentrum für Versorgungssicherheit beim Bundesamt für Gesundheit.



**Dr. med. MPH Carlos Beat Quinto**  
**Hausarzt und Mitglied des Zentralvorstand des Berufsverbands  
der Schweizer Ärztinnen und Ärzte, FMH**

Carlos Beat Quinto ist seit 2016 Mitglied des Zentralvorstands der FMH. Er ist Facharzt für Allgemeine Innere Medizin und als selbstständiger Hausarzt in einer Gemeinschaftspraxis tätig. Zudem ist er Lehrbeauftragter am Universitären Zentrum für Hausarztmedizin beider Basel sowie Senior Scientific Collaborator am Swiss TPH an der Universität Basel.



**Dr. pharm. Enea Martinelli**  
**Vizepräsident Pharmasuisse und Chefapotheker  
Spitäler fmi AG**

Enea Martinelli studierte Pharmazie mit einer Weiterbildung zum Spitalapotheker FPH. Er ist Chefapotheker der Spitäler fmi AG und seit vielen Jahren in der Gesellschaft Schweizerischer Amts- und Spitalapotheker, GSASA, tätig. Er betreibt zudem die Webseite Drugshortage.ch, um Sensibilität für das Thema der Lieferengpässe von Medikamenten zu schaffen.



**Marcel Plattner**  
**CEO der Gebro Pharma AG und Präsident der Vereinigung  
Pharmafirmen in der Schweiz, vips**

Marcel Plattner ist Chemiker und Betriebswirtschafter und seit 2006 CEO der Gebro Pharma AG. Er ist zudem Verwaltungsrat der Doetsch Grether AG und präsidiert die Vereinigung Pharmafirmen in der Schweiz, der grösste Pharmaverband des Landes.

## Moderation

**David Staudenmann**  
**Mitnhaber und CEO bei santémedia AG**

David Staudenmann ist Mitgründer und Teilhaber der santémedia AG. Er ist Moderator der Sendung «praxis gsundheit» auf TeleBärn und Verwaltungsratspräsident der Domicura AG, einer Firma für digitales Stakeholder Management im Gesundheitswesen. Zudem ist er im Stiftungsrat einer Institution im Bereich der Langzeitpflege.



## Fachkräftemangel – wie Arbeitsbedingungen die Berufsverweildauer erhöhen können

Der Fachkräftemangel stellt das Gesundheitswesen vor enorme Herausforderungen: steigende Patientinnen- und Patientenzahlen, zunehmende bürokratische Anforderungen und eine hohe emotionale sowie körperliche Belastung wirken sich negativ auf die Berufsverweildauer von Fachkräften aus. Rund 40 % der qualifizierten Pflegekräfte scheidet vor Erreichen des Rentenalters aus dem Beruf aus. Da sich gute Arbeitsbedingungen für das Personal nicht nur positiv auf die Verweildauer im Beruf, sondern auch direkt auf das Wohlbefinden der Patientinnen und Patienten auswirken, sind innovative Projekte gefragt.

Die Breakout Sessions 1 bis 3 finden parallel von 08:30 Uhr bis 10:00 Uhr statt.

## Programm Breakout Session 3

- 08:30 Uhr** **Begrüssung und Einführung**  
**Marcel Widmer**, Leiter Schweizerisches Gesundheitsobservatorium
- 08:35 Uhr** **Rezepte und Ideen für einen weiterhin attraktiven Arztberuf**  
**Angelo Barrile**, Präsident des Verbands Schweizerischer Assistenz- und Oberärztinnen und -ärzte, vsao
- 08:50 Uhr** **Vorbildliche Anstellungsbedingungen für Assistenzärzt\*innen im Schweizer Paraplegiker-Zentrum**  
**Björn Zörner**, Chefarzt Paraplegie und medizinischer Co-Direktor, Mitglied der Geschäftsleitung Schweizer Paraplegiker-Zentrum
- 09:05 Uhr** **Verweildauer erhöhen durch starke Führung: Wie Positive Leadership und eine gesunde Unternehmenskultur den Fachkräftemangel begegnen**  
**Nadine Morgenthaler Beuttenmüller**, Direktorin Pflege/MTT im Spitalzentrum Biel und Vorstandsmitglied Swiss Nurse Leaders
- 09:20 Uhr** **New Work: «Ich arbeite dort, wo es mir gefällt»**  
**Paula Adomeit**, Direktorin Pflege bei der Insel Gruppe
- 09:35 Uhr** **Podiumsdiskussion** moderiert durch Marcel Widmer
- Angelo Barrile
  - Björn Zörner
  - Nadine Morgenthaler Beuttenmüller
  - Paula Adomeit
- 10:00 Uhr** **Kaffeepause**

# Referentinnen und Referenten



**Dr. Paula Adomeit**  
**Direktorin Pflege bei der Insel Gruppe**

Paula Adomeit arbeitet seit Oktober 2020 als Direktorin Pflege der Insel Gruppe AG. Sie ist diplomierte Pflegewirtin FH und schloss 2020 ihr Doktorat in Business Administration ab. Ihre Schwerpunkte liegen in der Forschung zu Führungsentwicklung und Management sowie Digitalisierung im Gesundheitswesen.



**Angelo Barrile**  
**Präsident des Verbands Schweizerischer Assistenz- und Oberärztinnen und -ärzte, vsao**

Angelo Barrile studierte Medizin in Zürich und arbeitet heute als Hausarzt. Von 2015 bis 2023 vertrat er die SP des Kantons Zürich im Nationalrat. Seit 2020 ist er Präsident des Verbandes Schweizerischer Assistenz- und Oberärztinnen und -ärzte vsao.



**Nadine Morgenthaler Beuttenmüller**  
**Direktorin Pflege/MTT im Spitalzentrum Biel und Vorstandsmitglied Swiss Nurse Leaders**

Nadine Morgenthaler Beuttenmüller ist diplomierte Pflegefachfrau und Rettungssanitäterin und war einige Jahre in leitender Funktion in der Anästhesiepflege tätig. Heute ist sie Direktorin Pflege und Mitglied der Geschäftsleitung im Spitalzentrum Biel. Sie ist zudem im Vorstand von Swiss Nurse Leaders, dem Schweizerischen Verband der Führungskräfte in der Pflege.



**PD Dr. med. Dr. sc. nat. Björn Zörner**  
**Chefarzt Paraplegie und medizinischer Co-Direktor, Mitglied der Geschäftsleitung Schweizer Paraplegiker-Zentrum**

Björn Zörner ist seit Juli 2023 Chefarzt für Paraplegie und Medizinischer Direktor Paraplegiologie am Schweizer Paraplegiker-Zentrum in Nottwil. Nach seiner medizinischen und naturwissenschaftlichen Promotion, habilitierte er 2017 in der Paraplegiologie an der Universität Zürich. Zuvor war er leitender Arzt im Zentrum für Paraplegie der Universitätsklinik Balgrist.

## Moderation

**Lic.phil.hist. Marcel Widmer**  
**Leiter Schweizerisches Gesundheitsobservatorium Obsan**

Marcel Widmer studierte Erziehungswissenschaften an den Universität Bern und Pädagogik an der Universität Freiburg. Nach dem Studium arbeitete er mehrere Jahre als wissenschaftlicher Mitarbeiter in der Versorgungsforschung an der Universität Bern. Seit 2008 ist er am Schweizerischen Gesundheitsobservatorium Obsan tätig, seit 2022 als dessen Leiter.



## BREAKOUT SESSION 4

# Kann Digitalisierung das Schweizer Gesundheitswesen retten?

Die Schweiz hat eines der qualitativ besten Gesundheitssysteme der Welt. Im Unterschied zu anderen Lebensbereichen ist die Digitalisierung dort jedoch viel weniger weit fortgeschritten. Der Einsatz moderner Informations- und Kommunikationstechnologie kann jedoch einen enormen Beitrag zur Erhöhung der Qualität und der Effizienz leisten, ohne die Bedürfnisse der Patientinnen und Patienten zu vernachlässigen – wie z. B. das Überwachen des individuellen Krankheitsverlaufs und eine personalisierte Diagnostik und Therapie durch neue Geräte und Methoden.

Zudem ist die individuelle Gesundheitskompetenz in allen Lebenswelten relevant. Auch hier ist das Potenzial der Digitalisierung – gerade für die Bereiche Prävention und Gesundheitsförderung – noch nicht voll ausgeschöpft. Wohin geht die Reise, und welche Herausforderungen gilt es zu meistern?

**Die Breakout Sessions 4 bis 7 finden parallel von 10:30 Uhr bis 12:00 Uhr statt.**

## Programm Breakout Session 4

- 10:30 Uhr** **Begrüssung und Einführung**  
**Sang-Il Kim**, Studiengangsleiter Medizininformatik und Co-Leiter des Instituts für Medizininformatik an der Berner Fachhochschule
- 10:35 Uhr** **Der konkrete Nutzen von Digital-Health-Lösungen in der Schweiz: Vorstellung einer Studie zur Quantifizierung des Beitrags und des Aufwandes**  
**Alfred Angerer**, Leiter der Fachstelle Management im Gesundheitswesen bei der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften
- 10:50 Uhr** **Gesundheitskompetenz in einer zunehmend digitalen Gesellschaft**  
**Saskia de Gani**, Leiterin des Careum Zentrums für Gesundheitskompetenz
- 11:05 Uhr** **Digitale Biomarker für neurologische Erkrankungen**  
**Tobias Nef**, Professor für Gerontechnologie und Rehabilitation am ARTORG Forschungszentrum der Universität Bern
- 11:15 Uhr** **Effiziente Pflegedokumentation mit KI – die Schweizer Lösung**  
**Kim Wiegand**, Co-Founder und User Understanding & Innovations, Adamcares
- 11:25 Uhr** **Podiumsdiskussion** moderiert durch Sang-Il Kim
- Alfred Angerer
  - Saskia de Gani
  - Tobias Nef
  - Kim Wiegand
- 12:00 Uhr** **Stehlunch**

# Referentinnen und Referenten



**Prof. Dr. oec. Alfred Angerer**  
**Leiter der Fachstelle Management im Gesundheitswesen bei der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften**

Alfred Angerer ist Wirtschaftsingenieur und hat bei Nestlé und McKinsey gearbeitet. Seit 2009 ist er Dozent an der ZHAW und leitet dort die Fachstelle Management im Gesundheitswesen. Er ist zudem Co-Direktor des ZHAW Digital Health Labs. Angerer ist u.a. auch Host des Podcasts «Marktplatz Gesundheitswesen» und hat zahlreiche Bücher sowie Key Notes publiziert.



**B.Sc. Pflege FH Kim Wiegand**  
**Co-Founder und User Understanding & Innovations, Adamcares**

Kim Wiegand ist dipl. Pflegefachfrau und hat durch den Familienbetrieb Wiegand AG, der seit 1975 Pflegeprozesse optimiert, früh Einblicke ins Gesundheitswesen erhalten. Zusammen mit ihrem Bruder gründete sie Adamcares, ein Unternehmen, das sich zum Ziel setzt, Bürokratie, Verwaltung und Dokumentation für Pflegekräfte auf ein absolutes Minimum zu reduzieren.



**Dr. sc. nat. Saskia De Gani**  
**Leiterin des Careum Zentrums für Gesundheitskompetenz**

Saskia De Gani promovierte in Humanphysiologie und leitet seit 2020 das Careum Zentrum für Gesundheitskompetenz und seit 2022 den Forschungsschwerpunkt Gesundheitskompetenz an der Kalaidos Fachhochschule Schweiz. Sie verbindet Forschung, Praxis und Politik und ist in diversen nationalen und internationalen Netzwerken aktiv.



**Prof. Dr. sc. Tobias Nef**  
**Professor für Gerontechnologie und Rehabilitation am ARTORG Forschungszentrum der Universität Bern**

Tobias Nef ist Professor für Gerontechnologie und Rehabilitation am ARTORG Forschungszentrum der Universität Bern. Zusammen mit seinem Team entwickeln sie sensorbasierte digitale Biomarker zur Erkennung neurologischer und psychiatrischer Symptome. Für seine Arbeit wurde er u.a. mit dem Vontobel-Preis für Altersforschung, und dem Forschungspreis der Seniorenuniversität Bern ausgezeichnet.

## Moderation

**Prof. Dr. med. Sang-II Kim**  
**Studiengangsleiter Medizininformatik und Co-Leiter des Instituts für Medizininformatik an der Berner Fachhochschule**

Sang-II Kim ist Mediziner und Informatiker. Als ausgewiesener Experte für eHealth und Digitale Transformation hat er viele berufliche Stationen sowohl im klinischen Bereich als auch in der Industrie und im Behördenumfeld durchlaufen. Aktuell ist er Dozent für Medizininformatik an der Berner Fachhochschule mit Forschungsschwerpunkt «Care at Home».



## Psychische Gesundheit am Arbeitsplatz

Auch wenn die psychische Gesundheit der Schweizer Bevölkerung seit der Pandemie Anzeichen einer Erholung zeigt, muss der allgemeine Gesundheitszustand der Schweizerinnen und Schweizer als durchzogen bezeichnet werden. Der Druck, immer gesund und leistungsfähig zu sein, nimmt stetig zu, und immer mehr Personen empfinden zudem das Übergreifen der Arbeit auf die Freizeit als belastend. Jede dritte erwerbstätige Person in der Schweiz leidet unter Stress am Arbeitsplatz.

Wie kann Stress am Arbeitsplatz wissenschaftlich gemessen werden, und welche Schlussfolgerungen werden daraus gezogen? Wie können besonders vulnerable Berufsgruppen, wie z. B. Lehrpersonen, darin unterstützt werden, gesund zu bleiben? Welchen Herausforderungen stellen sich Arbeitgebende, um den Erhalt oder die Wiedererlangung der Arbeitsmarktfähigkeit ihrer Mitarbeitenden zu fördern und zu erleichtern? Welche politischen Rahmenbedingungen braucht es? Ist psychische Gesundheit versicherbar?

Die Breakout Sessions 4 bis 7 finden parallel von 10:30 Uhr bis 12:00 Uhr statt.

## Programm Breakout Session 5

- 10:30 Uhr** **Begrüssung und Einführung**  
**Nicola von Greyerz**, Kommunikationsspezialistin und Beraterin
- 10:35 Uhr** **Unter Druck – psychische Gesundheit in der Schweiz**  
**Christina Wettstein**, Leiterin Medien, Issues und Führungskommunikation bei der CSS
- 10:45 Uhr** **Stress am Arbeitsplatz – Chancen und Risiken von neuen Technologien und künstlicher Intelligenz**  
**Erika Meins**, Leiterin des Mobiliar Lab für Analytik an der ETH Zürich
- 10:55 Uhr** **Psychobiologischer Stress bei Lehrpersonen**  
**Alexander Wettstein**, Leiter Forschungsschwerpunkt Soziale Interaktion an der Pädagogischen Hochschule Bern
- 11:05 Uhr** **Automatisierte Messung der arbeitsbedingten Belastung – innovative Ansätze sind gefragt**  
**Christoph Golz**, Leiter des Innovationsfelds Gesundheitsversorgung und Personalentwicklung beim Departement Gesundheit der BFH
- 11:15 Uhr** **Podiumsdiskussion** moderiert durch Nicola von Greyerz
- **Kathrin Bertschy**, Nationalrätin und Geschäftsleitungsmitglied von alliance F
  - **Simone Cerutti**, Leiterin Personenschaden (Krankentaggeld und Unfall) bei der Mobiliar
  - **Madeleine von Arx**, Geschäftsführerin von Compasso
- 12:00 Uhr** **Stehlunch**

# Referentinnen und Referenten



**lic.rer.pol. Kathrin Bertschy**  
**Nationalrätin und Geschäftsleitungsmitglied von alliance F**

Kathrin Bertschy ist Ökonomin und grünliberale Nationalrätin des Kantons Bern. Sie ist Mitglied der Wirtschaftskommission und geschäftsleitende Co-Präsidentin von alliance F, dem überparteilichen Bund Schweizer Frauenorganisationen.



**Madeleine von Arx**  
**Geschäftsführerin von Compasso**

Madeleine von Arx ist Geschäftsführerin von Compasso, einem national tätigen Informationsportal für Arbeitgebende zu den Themen berufliche Reintegration und Arbeitsplatzzerhalt. Sie war als Kommunikationsspezialistin für Unternehmen in der Telekommunikations-, Energie-, Konsumgüter- und Dienstleistungsbranche tätig.



**Rechtsanwältin Simone Cerutti**  
**Leiterin Personenschaden (Krankentaggeld und Unfall) bei der Mobiliar**

Simone Cerutti ist Rechtsanwältin mit Ausbildungen in Haftpflicht- und Versicherungsrecht, Case Management sowie Mediation. Sie war bei der Mobiliar für das Case Management und das betriebliche Gesundheitsmanagement zuständig und leitet dort die Abteilung Personenschaden.



**Prof. Dr. habil. Alexander Wettstein**  
**Leiter Forschungsschwerpunkt Soziale Interaktion an der Pädagogischen Hochschule Bern**

Alexander Wettstein ist Leiter des Schwerpunktprogramms Soziale Interaktion in pädagogischen Settings der Pädagogischen Hochschule Bern und forscht zu psychobiologischem Stress bei Lehrpersonen und die Auswirkungen auf den Unterricht und die Lernenden.



**Dr. Christoph Golz**  
**Leiter des Innovationsfelds Gesundheitsversorgung und Personalentwicklung beim Departement Gesundheit der BFH**

Christoph Golz verfügt über einen Master of Science in Pflege der Berner Fachhochschule und doktorierte an der Maastricht University. Seit 2023 ist er Leiter des Innovationsfelds Gesundheitsversorgung und Personalentwicklung beim Departement Gesundheit der Berner Fachhochschule. Er befasst sich mit der Förderung nachhaltiger Arbeitsbedingungen im Gesundheitswesen.



**M.A. Publizistik und Politikwissenschaften Christina Wettstein**  
**Leiterin Medien, Issues und Führungskommunikation bei der CSS**

Christina Wettstein war viele Jahre in der Kommunikation auf Agentur- und Unternehmensseite tätig. Heute arbeitet sie bei der Krankenkasse CSS und leitet dort seit 2017 die Medienstelle. Gemeinsam mit der Forschungsstelle Sotomo entwickelte sie die seit 2020 erscheinende CSS-Gesundheitsstudie.



**Dr. Erika Meins**  
**Leiterin des Mobiliar Lab für Analytik an der ETH Zürich**

Erika Meins leitet seit 2018 das Mobiliar Lab für Analytik an der ETH Zürich. Sie hat Politikwissenschaft und Volkswirtschaft in Bern und Genf studiert und an der Universität Zürich promoviert. Sie war Leiterin des Bereichs Analyse und Methoden bei Statistik Stadt Zürich und Leiterin des Forschungsbereichs Nachhaltige Immobilien an der Universität Zürich.

## Moderation

**Nicola von Greyerz**  
**Kommunikationsspezialistin und Beraterin**

Nicola von Greyerz studierte Germanistik an der Universität Bern und verfügt über ein MAS in Kulturmanagement. Sie war als Marketingleiterin an verschiedenen Theatern und als Eventmanagerin für die Universität Bern tätig. Heute ist sie als selbständige Kommunikationsspezialistin und Beraterin tätig.



## Forschung und Innovation auf dem INSEL CAMPUS BERN

Bern verfügt mit dem INSEL CAMPUS BERN über einen Medizinalstandort, der mit dem Universitätsspital Insel, mit mehr als zehn Lehr- und Forschungsinstituten der Universität Bern, mit sitem-insel und dem Sitem StartUp Club bezüglich Grösse und lokaler Konzentration einzigartig in der Schweiz ist. Zusammen mit den rund 2'500 Studierenden der Medizin und Zahnmedizin verfügt Bern zudem über ein grosses Nachwuchspotenzial. Forschung und Innovation haben in Bern seit Jahrzehnten Tradition und werden durch alle Beteiligten konsequent gefördert und ausgebaut. Das Potenzial, das der INSEL CAMPUS BERN für den medizinischen Fortschritt zugunsten der Patientinnen und Patienten auch in der Zukunft bringen wird, ist sehr gross.

Die Breakout Sessions 4 bis 7 finden parallel von 10:30 Uhr bis 12:00 Uhr statt.

## Programm Breakout Session 6

**10:30 Uhr** **Begrüssung und Einführung**  
Daniel Buser, Präsident des Stiftungsrats Spirit of Bern

### Teil 1: Forschungsförderung und Tech Transfer

**10:40 Uhr**

- **Forschung und Innovation am Medizinalstandort INSEL CAMPUS BERN**  
Claudio Bassetti, Dekan der Medizinischen Fakultät der Universität Bern und Direktor Lehre und Forschung bei der Insel Gruppe
- **Startup-Förderung für Forschung und Innovation auf dem INSEL CAMPUS BERN**  
Sebastian Friess, Vorsteher des Amts für Wirtschaft des Kantons Bern
- **Von der Idee zur Umsetzung: Wie Nähe und Vernetzung Gesundheitsinnovationen vorantreiben**  
Simon Rothen, CEO der sitem-insel AG
- **Digitale Transformation des Gesundheitswesens dank innovativem mobilen Vitaldaten-Monitoring**  
Jens Krauss, Leiter Abteilung Medtech bei der CSEM AG

**11:00 Uhr** **Podiumsdiskussion** moderiert durch Heiko Visarius

- Claudio Bassetti
- Sebastian Friess
- Simon Rothen
- Jens Krauss

### Teil 2: StartUp Förderung

**11:20 Uhr**

- **Ideen zum Fliegen bringen – Innovationsförderung an Universität Bern und Inselelspital**  
Stefanie Dobitz, Senior Advisor für Health und Medicine beim Innovation Office der Universität Bern
- **Wir begleiten Unternehmerinnen und Unternehmer zum Erfolg – inspirierende Startup Geschichten rund um den INSEL CAMPUS BERN**  
Roger Neuenschwander, CEO von be-advanced AG
- **SSC: Der Ort, an dem MedTech-Startups durchstarten**  
Geghetsik Gabrielyan, CEO des Sitem Startup Club
- **Die Berner Fachhochschule als unternehmerische Hochschule**  
Sebastian Wörwag, Rektor der Berner Fachhochschule

**11:40 Uhr** **Podiumsdiskussion** moderiert durch Heiko Visarius

- Stefanie Dobitz
- Roger Neuenschwander
- Geghetsik Gabrielyan
- Sebastian Wörwag

**12:00 Uhr** **Stehlunch**

# Referentinnen und Referenten



**Prof. Dr. h.c. mult. Claudio Lino Alberto Bassetti**  
**Dekan der Medizinischen Fakultät der Universität Bern und  
Direktor Lehre und Forschung bei der Insel Gruppe**

Claudio Bassetti studierte Medizin in Basel und spezialisierte sich auf dem Gebiet der Neurologie. Er leitete das Neurozentrum im Tessin und die Neurologie am Inselhospital. Er war Präsident der European Academy of Neurology und ist aktuell Vizepräsident des European Brain Council. Seit 2020 ist er Dekan der Medizinischen Fakultät der Universität Bern und seit 2024 in dieser Funktion auch Direktor Lehre und Forschung der Insel Gruppe.



**Prof. em. Dr. Daniel Buser**  
**Präsident des Stiftungsrats Spirit of Bern**

Daniel Buser absolvierte sein Zahnmedizinstudium an der Universität Bern. Bis 2019 war er Professor für Oralchirurgie an den Zahnmedizinischen Kliniken der Universität Bern. Er ist ein international renommierter Spezialist für Implantatchirurgie und seit 2021 im Zentrum für Implantologie in Bern Bümpliz tätig. Daniel Buser ist Präsident der Stiftung Spirit of Bern, Verwaltungsratspräsident der Kursaal Bern AG und der sitem-insel AG. Zudem ist er auch Präsident des Sitem StartUp Clubs auf dem Insel Campus Bern.



**Dr. Stefanie Dobitz**  
**Senior Advisor für Health and Medicine beim Innovation Office  
der Universität Bern**

Stefanie Dobitz ist Senior Advisor für Innovation und Startup für Gesundheit und Medizin beim Innovation Office der Universität Bern und dem Inselhospital. Zuvor leitete sie ein internationales Vertriebsteam für ein Schweizer CDMO. Sie hat an der ETH Zürich promoviert und verfügt über einen CAS in Innovationsmanagement und Management in Life Sciences.



**Dr. sc. nat. MPA Sebastian Friess**  
**Vorsteher des Amts für Wirtschaft des Kantons Bern**

Sebastian Friess studierte an der ETH Zürich und der London School of Economics. Er entwickelte eine nationale Innovationspolitik für das Departement für Wirtschaft, Bildung und Forschung. Seit 2017 leitet er das Amt für Wirtschaft des Kantons Bern und wirkt als vielfacher Verwaltungsrat, Stiftungsrat und Jurymitglied in privaten Förderorganisationen.



**M.Sc., M.A., B.A. Geghetsik Gabrielyan**  
**CEO des Sitem Startup Club**

Geghetsik Gabrielyan studierte Chemie und besitzt einen MSc in Management der Universität Lugano. Als CEO des Sitem Startup Clubs fördert sie MedTech-Startups in der Frühphase durch Geschäftsmodellentwicklung, Networking und Wachstum.



**Dipl. Ing. ETHZ Jens Krauss**  
**Leiter Abteilung Medtech bei der CSEM AG**

Jens Krauss absolvierte ein Ingenieur-Studium mit Fokus Biomedizinische Technik an der ETH Zürich, gefolgt von einem 2-jährigen Forschungsaufenthalt am Politecnico di Milano. Seit 1996 arbeitet er für das Technologie-Innovationszentrum CSEM und er leitet das Medtech Business Unit des Insel-Campus Bern.



**Roger Neuenschwander**  
**CEO von be-advanced AG**

Roger Neuenschwander ist seit Oktober 2019 CEO der be-advanced AG. Zuvor leitete er dort den Bereich KMU-Coaching. Seine Karriere umfasst Leitungsfunktionen im Lean- und Projektmanagement in der Maschinenbau- und Gesundheitsbranche.



**Dr. sc. nat. ETHZ Simon Rothen**  
CEO der sitem-insel AG

Simon Rothen hat Biotechnologie und Bioverfahrenstechnik an der ETH Zürich studiert. Während seiner beruflichen Laufbahn blieb er der Life-Science Industrie treu und hatte Positionen bei Novartis, Berna Biotech und Medisupport inne. Seit 2019 ist er CEO der sitem-insel AG.



**Prof. Dr. Sebastian Wörwag**  
Rektor der Berner Fachhochschule

Sebastian Wörwag ist seit 2020 Rektor der Berner Fachhochschule BFH. Zuvor leitete er die Hochschule für Angewandte Wissenschaften in St. Gallen und war Vorsitzender eines internationalen Hochschulnetzwerks. Der promovierte Betriebsökonom widmet seine eigene Forschungstätigkeit seit Jahren den Veränderungen der Arbeitswelt.

## Moderation

**Dr. Heiko Visarius**  
Inhaber der VISARTIS Healthcare GmbH

Heiko Visarius ist als Coach u.a. für Innosuisse tätig und aktiv in mehreren Beratungsmandaten und Verwaltungsräten. Er ist Mitorganisator und Moderator von Tagungen wie Swiss Medtech Day und Roche Startup-Day. Nach 25 Jahren in Life-Science-Unternehmen gründete er 2012 die VISARTIS Healthcare GmbH.



## BREAKOUT SESSION 7



# Gesundheitswesen – weg vom Kostenröhrenblick!

Das Schweizer Gesundheitswesen und dessen Stärken sind ein Erfolgsfaktor unseres Landes. Heute sind die Diskussionen in der Gesundheitspolitik von der einseitigen Fokussierung auf die Kostenfrage dominiert. Natürlich sind finanzielle Mittel sparsam und effizient einzusetzen. Das seit Jahren dominierende Mantra «Kostenexplosion» führt aber immer mehr in die Sackgasse. Es ist einerseits falsch – die Kosten «explodieren» nicht – und führt zu schlecht ausgerichteten und gerade in der aktuellen Reformhektik unausgereiften Reformen.

Die Breakout Sessions 4 bis 7 finden parallel von 10:30 Uhr bis 12:00 Uhr statt.

## Programm Breakout Session 7

- 10:30 Uhr** **Begrüssung und Einführung**  
**Geri Staudenmann**, Inhaber und Verwaltungsratspräsident  
santémedia AG
- 10:35 Uhr** **Die Mär der Kostenexplosion**  
**Bernhard Pulver**, Präsident und Delegierter des Verwaltungsrats  
der Insel Gruppe AG
- 10:50 Uhr** **Darf die Grundversorgung etwas kosten?**  
**Philippe Luchsinger**, Past-President mfe Haus- und Kinderärzte Schweiz
- 11:05 Uhr** **Unser Gesundheitswesen – zwischen Qualität und Effizienz?**  
**Christoph Gassner**, CEO der Vista Augenpraxen und Kliniken
- 11:15 Uhr** **Mammographie Screening – ein Opfer der Sparpolitik**  
**Johannes Heverhagen**, Institutsdirektor und Chefarzt Inselspital,  
Institut für Diagnostische, Interventionelle und Pädiatrische Radiologie,  
Past-President und Vorstandsmitglied Schweiz. Gesellschaft für  
Radiologie
- 11:30 Uhr** **Podiumsdiskussion** moderiert durch Geri Staudenmann
- **Barbara Gysi**, Nationalrätin SP Kanton St. Gallen, Präsidentin  
Kommission für soziale Sicherheit und Gesundheit
  - **Thomas Harnischberg**, CEO der KPT
  - **Bernhard Pulver**
  - **Philippe Luchsinger**
  - **Christoph Gassner**
  - **Johannes Heverhagen**
- 12:00 Uhr** **Stehlunch**

# Referentinnen und Referenten



**Christoph Gassner**  
CEO der Vista Augenpraxen und Kliniken

Nach dem Studium der Betriebswirtschaft an den Universitäten Lausanne und Michigan arbeitete Christoph Gassner zehn Jahre lang als Berater bei Deloitte, bevor er vor 15 Jahren ins Gesundheitswesen wechselte. Er war CFO und CEO bei der Senevita Gruppe und ist seit 2020 CEO der Vista, der schweizweit führenden Gruppe in der Ophthalmologie.



**Dr. med. Philippe Luchsinger**  
Past-President mfe Haus- und Kinderärzte Schweiz

Philippe Luchsinger präsidierte den Verband der Haus- und Kinderärzte Schweiz während sieben Jahren bis Mitte 2024. Weiterhin engagiert er sich als Vorstandsmitglied im Verband für die Hausarztmedizin. Während fast vier Jahrzehnten war er als Hausarzt in Affoltern am Albis in seiner eigenen Praxis tätig.



**Barbara Gysi**  
Nationalrätin und Präsidentin der Kommission für soziale Sicherheit und Gesundheit

Seit 2011 ist Barbara Gysi Nationalrätin und aktuell Präsidentin der Kommission für soziale Sicherheit und Gesundheit. Sie ist unter anderem Präsidentin von Arud Suchtmedizin Zürich, im Vorstand des Schweizer Forums für Integrierte Versorgung (fmc) und im Vorstand des Spitex Verbands SG/AR/AI.



**Prof. Dr. iur. Bernhard Pulver**  
Präsident und Delegierter des Verwaltungsrates der Insel Gruppe AG

Bernhard Pulver ist seit 2019 Verwaltungsratspräsident der Insel Gruppe AG. Er ist Lehrbeauftragter für «Politische Steuerung» an der Universität Bern und wurde vor einigen Jahren zum Honorarprofessor für sein Engagement zu politischen Themen in der Schweizer Hochschullandschaft ernannt. Von 2006 bis 2018 war er Regierungsrat des Kantons Bern und amtierte als Erziehungsdirektor.



**Thomas Harnischberg**  
CEO der KPT

Thomas Harnischberg ist seit 2012 in der Geschäftsleitung der Krankenkasse KPT. Bis 2021 führte der Rechtsanwalt dort als Generalsekretär die Abteilungen HR sowie Recht und verantwortete die Themen Corporate Security, Risk Management und Public Affairs. Seit 2022 ist er CEO. Er war Stabsmitarbeiter bzw. persönlicher Mitarbeiter von vier Bundesräten. Ende 2024 wurde er zum Vizepräsidenten des neuen Krankenkassenverbandes prio.swiss gewählt.



**Prof. Dr. Dr. med. Johannes Heverhagen, MD, PhD**  
Institutsdirektor und Chefarzt Inselspital, Institut für Diagnostische, Interventionelle und Pädiatrische Radiologie, Past-President und Vorstandsmitglied Schweiz. Gesellschaft für Radiologie

Johannes Heverhagen studierte Physik an der Universität Kaiserslautern und promovierte an der Universität Marburg zum Doktor der Medizin. Er arbeitete am Department of Radiology der Ohio State University und wurde dort zum Professor ernannt. Seit 2012 ist er am Inselspital, Universitätsspital Bern, tätig.

## Moderation

**Geri Staudenmann**  
Inhaber und Verwaltungsratspräsident der santémedia AG

Geri Staudenmann ist PR- und Kommunikationsberater mit Firmen für PR, Public Affairs und Kommunikation und verfügt über langjährige Erfahrung im Gesundheitswesen. Er war aktiver Spitzensportler und -trainer. Heute ist er passionierter Hobby-Boxer und Besitzer des traditionsreichen Boxkellers BOXENBERN.





## Ein Tag voller Inspiration – sichern Sie sich Ihr Tagesticket

Am Spirit of Bern 2025 steht das Schweizer Gesundheitswesen im Fokus: Finanzielle Engpässe in Spitälern, Lieferschwierigkeiten bei Medikamenten, Personalmangel und eine alternde Gesellschaft stellen unser Gesundheitssystem vor grosse Herausforderungen.

Erleben Sie hochkarätige Referentinnen und Referenten hautnah in der inspirierenden Atmosphäre des Kursaals Bern, wie sie die zentralen Fragen zur Zukunft unseres Gesundheitssystems diskutieren.

Die Programmkommission und der Stiftungsrat laden Sie herzlich ein, mit uns in einen konstruktiven Dialog zu treten. Gemeinsam wollen wir die Herausforderungen und Chancen des Schweizer Gesundheitswesens erörtern und zukunftsweisende Lösungen entwickeln. Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme und wünschen Ihnen einen spannenden und inspirierenden Tag voller neuer Perspektiven und wertvoller Begegnungen.

### Ticketkategorieren

- **Tageseintritt** mit Breakout Sessions und Hauptprogramm, ab 8:30 Uhr CHF 295
- **Eintritt Hauptprogramm** ab 13:00 Uhr CHF 195
- **Tageseintritt Studierende** (mit Nachweis) mit Breakout Sessions und Hauptprogramm, ab 8:30 Uhr CHF 150

→ Ticket

# Organisation

## Organisationskomitee

- Prof. em. Dr. Daniel Buser, Präsident Stiftungsrat Spirit of Bern
- Noëlle Greisser, Event Managerin, Bern Congress Organiser BCO
- Cornelia Hebenstreit, Senior Event Managerin, Bern Congress Organiser BCO
- Delia Spicher, Senior Event Managerin, Bern Congress Organiser BCO
- Nicola von Greyerz, Kommunikation
- Benjamin Blaser, VR-Präsident Newsroom Communications

## Programmkommission

- Prof. Dr. med. Daniel Aebersold, Vorsitzender Tumorzentrum, Universitätsspital Inselspital Bern
- Prof. em. Dr. Daniel Buser, Präsident Stiftungsrat Spirit of Bern
- Lebrecht Gerber, Präsident Viva Health Suisse
- Prof. em. Dr. med. Felix Gutzwiller, Emeritus Prof. UZH, alt National- und Ständerat
- Stefan Honegger-Läubli, Unabhängiger Berater
- Mario Ramò, Leiter Public Affairs, Die Mobiliar
- Prof. Dr. Klazine Van der Horst, Direktorin Berner Fachhochschule Gesundheit
- Nicola von Greyerz, Kommunikation Stiftung Spirit of Bern
- Karin Schatzmann, Co-Leiterin Abteilung Leistungen Krankenversicherung, BAG

## Für Medienkontakte

Nicola von Greyerz  
medien@spiritofbern.ch, 078 684 17 13

## Organisation



## Kongressorganisation

c/o Bern Congress Organiser BCO  
Taubenstrasse 8  
3011 Bern

T +41 31 312 43 17  
info@spiritofbern.ch  
www.spiritofbern.ch

## Tagungsort

Kursaal Bern  
Kornhausstrasse 3  
3013 Bern

info@kursaal-bern.ch  
www.kursaal-bern.ch



# Stiftung Spirit of Bern

## Zweck der Stiftung

Spirit of Bern ist eine Stiftung nach Schweizerischem Recht. Sie verfolgt das Ziel, den Dialog zwischen Vertreterinnen und Vertretern aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik zu ermöglichen und zu fördern. Dazu findet einmal pro Jahr eine gleichnamige Konferenz statt, an der sich die Vertreterinnen und Vertreter der drei Disziplinen gesellschaftsrelevanten Themen widmen. Im Fokus steht die Diskussion von möglichen Lösungen für diese Herausforderungen.

Die Stiftung Spirit of Bern verfügt über eine breite Trägerschaft aus Wissenschaft, Wirtschaft und Politik. Weitere Informationen finden Sie unter [www.spiritofbern.ch](http://www.spiritofbern.ch)

## Stiftungsrat

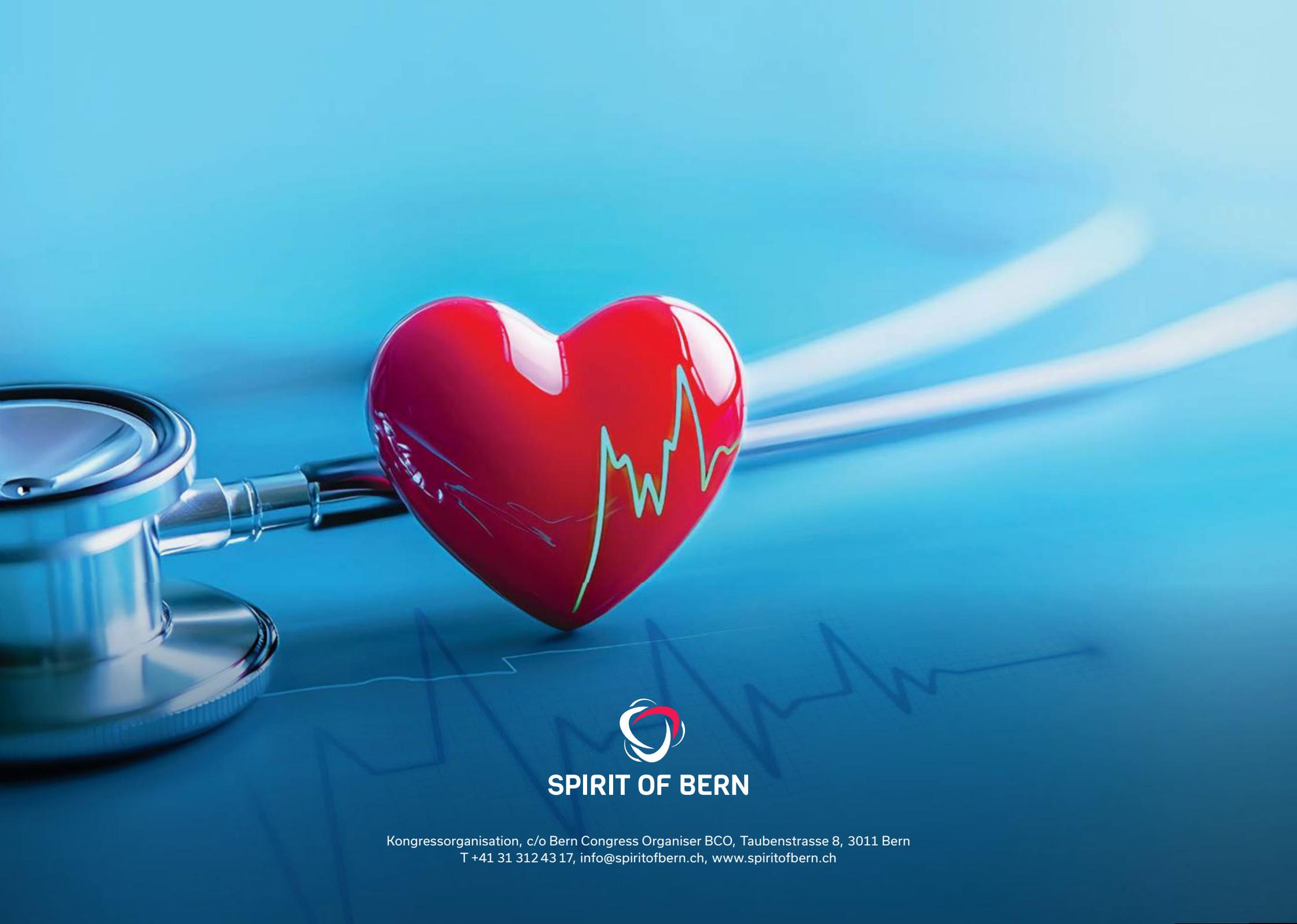
- Prof. em. Dr. Daniel Buser, Präsident Spirit of Bern, VR-Präsident Kursaal Bern AG und VR-Präsident sitem-insel AG
- Nicole Loeb, Vize-Präsidentin Spirit of Bern und VR-Präsidentin Loeb AG
- Armin Brun, CEO Berner Kantonalbank
- Angelo Eggli, CEO Visana
- Alec von Graffenried, Stadtpräsident Bern
- Monika Löffel-Bösch, Präsidentin des Verwaltungsrates Bigla Management AG
- Prof. Dr. Virginia Richter, Rektorin der Universität Bern
- Belinda Walther Weger, Leiterin Public Affairs & Nachhaltigkeit die Mobiliar
- Prof. Dr. Sebastian Wörwag, Rektor der Berner Fachhochschule



**SPIRIT OF BERN**

Wirtschaft, Wissenschaft  
und Politik im Dialog





**SPIRIT OF BERN**

Kongressorganisation, c/o Bern Congress Organiser BCO, Taubenstrasse 8, 3011 Bern  
T +41 31 3124317, [info@spiritofbern.ch](mailto:info@spiritofbern.ch), [www.spiritofbern.ch](http://www.spiritofbern.ch)